

**Le 8 novembre 2018, une cinquantaine de participants ont assisté à la journée technique lait organisée comme chaque année par le Pôle Elevage Ardennes. Cette année, le thème abordait la gestion de l'agrandissement des troupeaux laitiers.**

Depuis plusieurs années, le département constate une diminution du nombre d'élevages passant de 824 exploitations en 2010 à moins de 600 en 2018. Dans le même temps, le nombre de vaches laitières et le lait livré évoluent peu. C'est le signe d'un agrandissement des troupeaux laitiers.

Pierre KIRSCH, vétérinaire à AUVILLERS LES FORGES, et Emmanuel LEPAGE, responsable marché pôle animal CLASEL, ont échangé avec les participants afin de permettre à chacun de s'approprier l'information.

**Un seul mot d'ordre pour cette journée : grand troupeau = anticipation, méthode et organisation du travail**

**Anticiper l'agrandissement pour éviter l'improvisation sanitaire.**

L'achat d'animaux et/ou la fusion de troupeaux permettent d'augmenter rapidement le cheptel, mais il faut anticiper les risques sanitaires liés aux microbismes des différents élevages. Dans le cas d'introduction d'animaux extérieur, il est important de gérer les problèmes sanitaires en ciblant et évaluant les risques pour chaque pathologie, avant et pendant l'introduction de chaque animal.

La croissance interne limite l'impact sanitaire. Seul le microbisme habituel de l'élevage est à gérer.

**Le confort : une priorité absolue**

Quelle que soit la taille de votre exploitation, le stress et l'inconfort ne permettent pas à la vache d'exprimer tout son potentiel et ça coûte cher : perte de performance, faible réussite à la reproduction et problème de santé. Dans le cas d'un grand troupeau, l'impact économique est démultiplié. Il est donc important de rappeler les 5 points clefs du bien être animal :

- Bonne condition de logement et d'accessibilité à l'eau et à l'auge en permanence.
- Les pratiques d'élevage, du réglage des équipements (pulsateurs de traite, taille des logettes, cornadis ...)
- Le stress et de la charge de travail de l'éleveur
- La place dans les bâtiments (espace de circulation, de fuite), la place de couchage (la vache se repose 12 à 14h/j) et l'isolation des animaux (instinct grégaire)
- L'ambiance dans les bâtiments (luminosité, hygrométrie, circulation de l'air ...).

**« Pour exprimer l'ensemble de leurs performances les vaches laitières doivent être en synergie avec leur environnement » Pierre KIRSCH**

**L'importance des objectifs**

Il est important de mettre en place des objectifs de production et leur moyen de contrôle.

**« Il faut prioriser les choix et investir pour avoir un retour sur investissement »  
Emmanuel LEPAGE**

La gestion d'un grand troupeau, c'est d'abord une organisation du travail et une gestion d'entreprise. Comme dans toute exploitation agricole, l'éleveur doit mettre en place des protocoles à suivre afin d'atteindre les objectifs techniques qu'il s'est fixé.

Au-delà de 80 vaches laitières, la gestion du troupeau doit reposer sur plusieurs personnes.

### **Organiser et planifier les chantiers**

Il faut mettre en place les moyens d'organisation pour bien vivre l'agrandissement des troupeaux en définissant des objectifs : une vision claire de l'endroit où l'on souhaite emmener son exploitation. Les procédures et la rigueur permettent de cadrer et d'uniformiser les interventions sur le troupeau afin que chaque acteur connaisse les tâches à accomplir pour un travail efficace.

Le pilotage des critères technico-économiques de l'exploitation permet d'établir des protocoles de suivi : mettre en place des points de contrôle et les actions à mener selon le résultat.

Il faut gérer tous les paramètres en priorisant la structure et la sécurisation du système.

### **Connaître son coût alimentaire**

Le coût alimentaire du cheptel laitier ne doit pas dépasser 50% du produit lait. La moindre petite erreur est rapidement démultipliée. Il faut donc bien connaître les aliments et les besoins de ses animaux.

Par exemple, dans un grand troupeau de 400 à 500 VL, les refus alimentaires équivalent au coût annuel d'un salarié, des achats en grosse quantité mal gérés (20-30€/T en plus) ou la perte au stockage représentent ½ salarié ....

**Tenir compte de tous les paramètres techniques, économiques, investissements, mise en place de protocoles de suivi, organisation du travail ... est indispensable pour la réussite de votre projet d'agrandissement. Il faut donc prendre son temps, se faire accompagner et surtout se poser les bonnes questions avant de s'engager : quel est notre objectif de vie ? L'optimisation du système permet-elle de répondre à nos objectifs technico-économique ? Sommes-nous prêt à remettre en cause notre gestion actuelle et notre approche du travail ? Sommes-nous prêt à devenir chef d'entreprise agricole et à se former au management ?**

**Le Pole Elevage Ardennes vous accompagne dans l'étude et le suivi technico-économique de votre projet.**



Cécile GOISET

**Chambre d'Agriculture des Ardennes**